

დამტკიცებულია
შპს „მწვანე სკოლა - საბურთალოს“
დირექტორის ბრძანებით

**მწვანე
სკოლა**

ერთწლიანი სამოქმედო გეგმა
2024-2025 წლები

წინამდებარე დოკუმენტი გამომდინარეობს 2023 – 2030 წლების სტრატეგიული განვითარების შვიდწლიანი გეგმიდან. ერთწლიანი გეგმის შედგენისას გათვალისწინებული იქნა სკოლის შესაძლებლობები და გარემო (SWOT ანალიზი). მისიითა და ხედვით განსაზღვრული მიზნების განხორციელებისათვის, გეგმაში ასახულია სტრატეგიული მიზნების მიღწევისათვის საჭირო ამოცანები და მისი შესაბამისი აქტივობები, შესრულების ინდიკატორები, შესრულებაზე პასუხისმგებელი პირები/სტრუქტურული ერთეულები, შესაბამისი რესურსები და დასახული მიზნების რეალიზების ვადები.

შპს „მწვანე სკოლა - საბურთალოს“ დაგეგმილი აქვს 2024-2025 სასწავლო წელს იმუშაოს შემდეგი სტრატეგიული მიმართულებით:

- მომსახურების - განათლების ხარისხის გაუმჯობესების ხელშეწყობა;
- სკოლის რესურსების (ადამიანური და მატერიალური) გაუმჯობესება;
- სკოლის ორგანიზაციული განვითარება.

სტრატეგიული მიმართულება	ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი პირი	შესრულების სტატუსი			შენიშვნა
				შესრულდა	ნაწილობრივ შესრულდა	არ შესრულდა	
მომსახურების - განათლების ხარისხის გაუმჯობესების ხელშეწყობა	პროგრამების შემუშავება/ განახლება და დანერგვა	მოსწავლეზე ორიენტირებული სასკოლო კურიკულუმის შემუშავება/დანერგვა	დირექტორის მოადგილე აკადემიური მიმართულებით/ საბაზო-საშუალო საფეხურის მენეჯერი; დაწყებითი საფეხურის პროგრამის ხელმძღვანელი; მასწავლებლები; საგნობრივი კატეგორიები;	✓			
		სსსმ მოსწავლეთათვის ინდივიდუალური სასწავლო გეგმების შემუშავება/სწავლება	დირექტორი; ისგ ჯგუფები; ფსიქოლოგი;	✓			

		სადამრიგებლო პროგრამების შემუშავება/დანერგვა	დირექტორის მოადგილე აკადემიური მიმართულებით/ საბაზო-სამშალო საფეხურის მენეჯერი; დაწყებითი საფეხურის პროგრამის ხელმძღვანელი, დაწყებითი საფეხურის მენეჯერი; ტუტორები, მასწავლებლები	✓			
		სასკოლო დოკუმენტაციის შემუშავება/ საჭიროების შემთხვევაში ცვლილებების შეტანა, ახლის დამტკიცება	დირექტორი; ადმასრულებელი დირექტორი	✓			
	მოსწავლეთათვის მრავალფეროვანი, დამატებითი სასწავლო პროგრამების შეთავაზება	შიდა სასკოლო პროექტების დანერგვა და მართვა	ადმასრულებელი დირექტორი; დირექტორის მოადგილე აკადემიური მიმართულებით/ საბაზო-სამშალო საფეხურის მენეჯერი; დაწყებითი საფეხურის პროგრამის ხელმძღვანელი, დაწყებითი	✓			

			საფეხურის მენეჯერი; კათედრები				
		ოლიმპიადებში, კონფერენციებსა და პროექტებში მოსწავლეთა ჩართვა	მასწავლებლები;	✓			
		სკოლის მოსწავლეთა გაცვლით პროგრამებში მონაწილეობის უზრუნველყოფა	დირექტორი, აღმასრულებელი დირექტორი	✓			
		სხვადასხვა პროფესიის ადამიანების სკოლაში მოწვევა და მოსწავლეებისათვის ვორქშოპების ორგანიზება	დირექტორი, აღმასრულებელი დირექტორი	✓			
		მოსწავლეთა ინტერესების შესაბამისად, არაფორმალური განათლების ხელშეწყობა	აღმასრულებელი დირექტორი, დირექტორის მოადგილე აკადემიური მიმართულებით/ საბაზო-საშუალო საფეხურის მენეჯერი; დაწყებითი საფეხურის	✓			

			პროგრამის ხელმძღვანელი				
სასწავლო პროცესის მონიტორინგი და შედეგების გათვალისწინებით შესაბამისი აქტივობების დაგეგმვა/ განხორციელება	სხვადასხვა ტიპის კითხვარების შემუშავება. სასკოლო საზოგადოების პერიოდული გამოკითხვა საჭიროებების კვლევის მიზნით	დირექტორის მოადგილე აკადემიური მიმართულებით/ საბაზო-საშუალო საფეხურის მენეჯერი; დაწყებითი საფეხურის პროგრამის ხელმძღვანელი,	✓				
	მოსწავლეთა მიღწევების დინამიკის შესწავლა და პერიოდულად მონიტორინგის ჩატარება	დირექტორის მოადგილე აკადემიური მიმართულებით/ საბაზო-საშუალო საფეხურის მენეჯერი; დაწყებითი საფეხურის პროგრამის ხელმძღვანელი	✓				
	სასწავლო პროცესის ხარისხის გაუმჯობესების მიზნით, სხვადასხვა სახის ტესტირებების ორგანიზება და შედეგების ანალიზი	დირექტორის მოადგილე აკადემიური მიმართულებით/ საბაზო-საშუალო საფეხურის მენეჯერი;	✓				

			დაწყებითი საფეხურის პროგრამის ხელმძღვანელი				
		სასკოლო სასწავლო გეგმის შესრულების მონიტორინგი	ადმასრულებელი დირექტორი, დირექტორის მოადგილე აკადემიური მიმართულებით/ საბაზო-საშუალო საფეხურის მენეჯერი; დაწყებითი საფეხურის პროგრამის ხელმძღვანელი	✓			
		სსსმ მოსწავლეთათვის ინდივიდუალური სასწავლო გეგმების შესრულების მონიტორინგი	ადმასრულებელი დირექტორი, დირექტორის მოადგილე აკადემიური მიმართულებით/ საბაზო-საშუალო საფეხურის მენეჯერი; დაწყებითი საფეხურის პროგრამის ხელმძღვანელი, დაწყებითი საფეხურის მენეჯერი, ფსიქოლოგი	✓			

		საგაკვეთილო პროცესზე დასწრება, შედეგების ანალიზი და შესაბამისი ღონისძიებების დაგეგმვა/განხორციელება	ადმასრულებელი დირექტორი; დირექტორის მოადგილე აკადემიური მიმართულებით/ საბაზო-საშუალო საფეხურის მენეჯერი; დაწყებითი საფეხურის პროგრამის ხელმძღვანელი, საგნობრივი კატეგორიები	✓			
		ანგარიშვალდებულების სისტემის გამჭვირვალობის, საჯაროობისა და ადვილად ხელმისაწვდომობის უზრუნველყოფა;	ადმასრულებელი დირექტორი	✓			
		სხვადასხვა ორგანიზაციის გამოცდილების შესწავლა/გაზიარება	დირექტორი; ადმასრულებელი დირექტორი, დირექტორის მოადგილე აკადემიური მიმართულებით/ საბაზო-საშუალო საფეხურის მენეჯერი; დაწყებითი საფეხურის პროგრამის ხელმძღვანელი,	✓			

სასწავლო პროცესის ხარისხის გაზრდა	დიფერენცირებული სწავლება	დირექტორის მოადგილე აკადემიური მიმართულებით/ საბაზო-სამშალო საფეხურის მენეჯერი; დაწყებითი საფეხურის პროგრამის ხელმძღვანელი, დაწყებითი საფეხურის მენეჯერი; მასწავლებლები	✓			
	საბუნებისმეტყველო მეცნიერებების განსხვავებული მიდგომით სწავლება	საგნის მასწავლებლები	✓			
	დაბალი აკადემიური მოსწრების მოსწავლეებთან დამატებითი მუშაობა	დირექტორის მოადგილე აკადემიური მიმართულებით/ საბაზო-სამშალო საფეხურის მენეჯერი; დაწყებითი საფეხურის პროგრამის ხელმძღვანელი, მასწავლებლები	✓			
	მოსწავლეთათვის გამჭვირვალე, სანდო, ობიექტური და სამართლიანი შეფასების სისტემის შეთავაზება	დირექტორის მოადგილე აკადემიური მიმართულებით/ საბაზო-სამშალო საფეხურის	✓			

			მენეჯერი; დაწყებითი საფეხურის პროგრამის ხელმძღვანელი, მასწავლებლები;				
		მოსწავლეთათვის მხარდამჭერი და მიმღებლობითი გარემოს შექმნა	ადმასრულებელი დირექტორი; მასწავლებლები;	✓			
		მშობელთა კლუბთან აქტიური მუშაობა, სკოლის მიერ შეთავაზებულ სერვისებთან დაკავშირებით მათი პოზიციების და შეხედულებების გათვალისწინება	ადმასრულებელი დირექტორი;	✓			
		მოსწავლეთა მიღწევების დინამიკის შესწავლის შედეგად საუკეთესო მოსწავლეთა წახალისების პრაქტიკის დამკვიდრება	ადმასრულებელი დირექტორი; დირექტორის მოადგილე აკადემიური მიმართულებით/ საბაზო-საშუალო საფეხურის მენეჯერი; დაწყებითი საფეხურის პროგრამის ხელმძღვანელი, დაწყებითი საფეხურის მენეჯერი;	✓			

სტრატეგიული მიმართულება	ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი პირი	შესრულების სტატუსი			შესრულდა
				შესრულდა	ნაწილობრივ	არ შესრულდა	
სკოლის რესურსების (ადამიანური და მატერიალური) გაუმჯობესება	სკოლის მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის მუდმივი განახლება	სკოლის კეთილმოწყობა, არსებული მდგომარეობის შენარჩუნება და განვითარება	დირექტორი, აღმასრულებელი დირექტორი, დირექტორის მოადგილე ადმინისტრაციული მიმართულებით, ტექნიკური მენეჯერი	✓			
		ინვენტარის და სხვა მასალების შექმნა (საჭიროებისამებრ, მათ შორის მერხები, სკამები, დაფები)	აღმასრულებელი დირექტორი, ფინანსური მენეჯერი, ტექნიკური მენეჯერი	✓			
		წიგნადი ფონდის შევსება, საგანმანათლებლო ელექტრონული რესურსების მოძიება	დირექტორი, აღმასრულებელი დირექტორი, ბიბლიოთეკარი	✓			

		ყველა საკლასო ოთახისა და კაბინეტებისათვის სმრატ დაფების შესყიდვა	ადმასრულებელი დირექტორი, ფინანსური მენეჯერი	✓			
		ხელოვნების სტუდიისა და კერამიკის სახელოსნოს მოწყობა	დირექტორი, ადმასრულებელი დირექტორი ფინანსური მენეჯერი	✓			
		მასწავლებლისათვის მეთოდური და დამხმარე ლიტერატურის შეძენა	ადმასრულებელი დირექტორი, მასწავლებლები ფინანსური მენეჯერი	✓			
		სსსმ მოსწავლეებისათვის საჭირო რესურსების, თვალსაჩინოებების შეძენა და მათი პერიოდული განახლება	ადმასრულებელი დირექტორი, ფსიქოლოგი ფინანსური მენეჯერი	✓			

		ღია საკლასო ოთახების მოწყობა	დირექტორი, აღმასრულებელი დირექტორი, ფინანსური მენეჯერი	✓			
		ვებ-გვერდისა და საკომუნიკაციო არხების განვითარება და მუდმივი განახლება	აღმასრულებელი დირექტორი	✓			
პერსონალის მართვის პოლიტიკის და პრაქტიკის დანერგვა	თანამშრომელთა პროფესიული საჭიროებების კვლევა	აღმასრულებელი დირექტორი; დირექტორის მოადგილე აკადემიური მიმართულებით/ საბაზო-საშუალო საფეხურის მენეჯერი; დაწყებითი საფეხურის პროგრამის ხელმძღვანელი, მასწავლებლების განვითარებისა და მხარდაჭერის სპეციალისტი	✓				
		მასწავლებელთა პროფესიული განვითარების მიზნით	დირექტორი; აღმასრულებელი დირექტორი	✓			

		შესაბამისი კადრის დასაქმება და მათ პროფესიულ განვითარებაზე ზრუნვა	მასწავლებლების განვითარებისა და მხარდაჭერის სპეციალისტი				
		თანამშრომელთა განვითარებისთვის საჭირო ტრენინგების, სემინარების, სამუშაო შეხვედრების დაგეგმვა	დირექტორის მოადგილე აკადემიური მიმართულებით/ საბაზო-სამშაულო საფეხურის მენეჯერი; დაწყებითი საფეხურის პროგრამის ხელმძღვანელი, მასწავლებლების განვითარებისა და მხარდაჭერის სპეციალისტი	✓			
		მაძიებლობის სტატუსის მქონე მასწავლებლებთან ტუტორების აქტიური მუშაობა და საჭიროების შემთხვევაში შიდა სასკოლო კონსულტაციების გამართვა	დირექტორი, აღმასრულებელი დირექტორი, დირექტორის მოადგილე აკადემიური მიმართულებით/ საბაზო-სამშაულო საფეხურის მენეჯერი; დაწყებითი საფეხურის პროგრამის ხელმძღვანელი, ტუტორები	✓			
		პერსონალის მართვისას მონაწილეობითი და	დირექტორი; აღმასრულებელი დირექტორი,	✓			

		გუნდური მუშაობის პრინციპების დანერგვა	საგნობრივი კათედრები;				
		მასწავლებელთა წახალისების სისტემის დანერგვა	დირექტორი, აღმასრულებელი დირექტორი	✓			
		მასწავლებლებს შორის გამოცდილების გაზიარება, რეკომენდაციების შემუშავება სწავლა-სწავლების თანამედროვე მეთოდოლოგიებისა და მიდგომების დანერგვასთან დაკავშირებით, მასწავლებელთა კოორდინირებული მუშაობა	საგნობრივი კათედრები	✓			
	უსაფრთხო, ორგანიზებული და დისციპლინირებული გარემოს უზრუნველყოფა	სკოლის შიდა და გარე ტერიტორიის დაცვა	დაცვა	✓			
		სასკოლო სივრცეში არსებული წესების დაცვა	მორიგე მასწავლებლები	✓			
		ვიდეო კამერების მონიტორინგი	დაცვა	✓			

		პოზიტიური გარემოს შექმნა	სკოლაში დასაქმებული ყველა პირი	✓			
		ხანძარსაწინააღმდეგო პრევენციული ღონისძიებების განხორციელება და სკოლაში არსებული ხანძარსაწინააღმდეგო სისტემის ფუნქციონირების კონტროლი	შრომის უსაფრთხოების სპეციალისტი ტექნიკური მენეჯერი	✓			
		სახანძრო უსაფრთხოების წესების გაცნობა	შრომის უსაფრთხოების სპეციალისტი	✓			

სტრატეგიული მიმართულება	ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი პირი	შესრულების სტატუსი			შენიშვნა
				შესრულდა	ნაწილობრივ შესრულდა	არ შესრულდა	
სკოლის ორგანიზაციული განვითარება	სკოლის მასშტაბების ზრდა	სკოლის ცნობადობის გაზრდა	დირექტორი, აღმასრულებელი დირექტორი, საზოგადოებასთან ურთიერთობის მენეჯერი	✓			
		მოსწავლეთა რაოდენობის გაზრდა	დირექტორი, აღმასრულებელი დირექტორი	✓			
	ფინანსური მდგრადობა	სტრატეგიული გეგმის მიზნების შესაბამისად ბიუჯეტის დაგეგმვა, განკარგვა და მონიტორინგი	დირექტორი, აღმასრულებელი დირექტორი, ფინანსური მენეჯერი	✓			

	<p>პარტნიორ ობა საერთაშორისო საგანმათლებლო დაწესებულებებთან</p>	<p>მემორანდუმის გაფორმება სხვადასხვა საზღვარგარეთ არსებულ სასწავლებლებთან</p>	<p>დირექტორი, ადმინისტრატორი დირექტორი</p>	<p>✓</p>			
		<p>საერთაშორისო ორგანიზაციებთან თანამშრომლობით სხვადასხვა პროექტების, კონფერენციების, ოლიმპადების საორგანიზება და ჩატარება</p>	<p>დირექტორი, ადმინისტრატორი დირექტორი</p>	<p>✓</p>			