

დამტკიცებულია  
შპს „მწვანე სკოლა - ნაძალადევის“  
დირექტორის ბრძანებით

**მწვანე  
სკოლა**

ერთწლიანი განვითარების გეგმა  
2025-2026 წლები

წინამდებარე დოკუმენტი გამომდინარეობს 2023 – 2030 წლების სტრატეგიული განვითარების შვიდწლიანი გეგმიდან. ერთწლიანი გეგმის შედგენისას გათვალისწინებული იქნა სკოლის წინარე გამოცდილება, შესაძლებლობები და გარემო (SWOT ანალიზი). მისიითა და ხედვით განსაზღვრული მიზნების განხორციელებისათვის, გეგმაში ასახულია სტრატეგიული მიზნების მიღწევისათვის საჭირო ამოცანები და მისი შესაბამისი აქტივობები, შესრულების ინდიკატორები, შესრულებაზე პასუხისმგებელი პირები/სტრუქტურული ერთეულები, შესაბამისი რესურსები და დასახული მიზნების რეალიზების ვადები.

შპს „მწვანე სკოლა - ნაძალადევს“ დაგეგმილი აქვს 2025-2026 სასწავლო წელს იმუშაოს შემდეგი სტრატეგიული მიმართულებით:

- მომსახურების - განათლების ხარისხის გაუმჯობესების ხელშეწყობა;
- სკოლის რესურსების (ადამიანური და მატერიალური) გაუმჯობესება;
- სკოლის ორგანიზაციული განვითარება.

სტრატეგიული მიმართულება	ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი პირი	შესრულების პერიოდი												შესრულების ინდიკატორები	რესურსები
				2025 წელი				2026 წელი									
				IX	X	XI	XII	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII		
მომსახურების - განათლების ხარისხის გაუმჯობესების ხელშეწყობა	პროგრამების შემუშავება/ განახლება და დანერგვა	მოსწავლეზე ორიენტირებული სასკოლო კურიკულუმის შემუშავება/ დანერგვა	დირექტორის მოადგილე/საბაზო-სამუშალო და დაწყ. საფეხურის მენ. მასწავლებლები კათედრები													კურიკულუმი	არსებული რესურსი
		სსსმ მოსწავლეთათვის ინდივიდუალური სასწავლო გეგმების შემუშავება/სწავლება	დირექტორი; ისგ ჯგუფები; ფსიქოლოგი;													ისგ ჯგუფის შექმნის ბრძანება და ოქმები; ინდ. გეგმები	არსებული რესურსი
		სადამრიგებლო პროგრამების შემუშავება/დანერგვა	დირექტორის მოადგილე/ საბაზო-სამუშალო და დაწყ. საფეხ. მენეჯ. ტუტორები													სადამრიგებლო პროგრამები;	არსებული რესურსი
			ტუტორები												ტუტორის პორტფოლიო		

		სასკოლო დოკუმენტაციის შემუშავება/ საჭიროების შემთხვევაში ცვლილებების შეტანა, ანლის დამტკიცება	დირექტორი; იურისტი; ადმინისტრაცი ული მენეჯერი												შესაბამისი დოკუმენტაც იის დამტკიცები ს მასალები	არსებუ ლი რესურს ი
	მოსწავლეთ ათვის  მრავალფერ ოვანი ანი, სასწ. პროგრამის შეთავაზება	შიდა სასკოლო პროექტების დანერგვა და მართვა	აღმასრულებე ლი დირექტორი; დირექტორის მოადგილე/ საფეხურის მენეჯერები კათედრები												პროექტის პროგრამა; ფოტო- ვიდეო მასალა	არსებუ ლი რესურს ი
		ოლიმპიადებში, პროექტებსა და კონფერენციებში მოსწავლეთა ჩართვა	მასწავლებლებ ი;												კონფერენცი ებში და პროექტებში მონაწილეო ბის შედეგები	არსებუ ლი რესურს ი
		მოსწავლეთა თვითმმართველ ობის ჩამოყალიბება  კლუბების შექმნა	დირექტორი დირექტორის მოადგილე საფეხურის მენეჯერი												თვითმმართ ველობის არჩევნები თვითმმართ ველობის მიერ განხორციე ლებული აქტივობები	არსებუ ლი რესურს ი

	სკოლის მოსწავლეთა გაცვლით პროგრამებში მონაწილეობის უზრუნველყოფა	დირექტორი, აღმასრულებელი დირექტორი, დაწყებითი საფეხურის მენეჯერი												გაცვლით პროგრამაში მონაწილეობის დამადასტურებელი დოკუმენტი/მ	არსებული რესურსი
	მოსწავლეთა ინტერესების შესაბამისად, არაფორმალური განათლების ხელშეწყობა	აღმასრულებელი დირექტორი, დირექტორის მოადგილე/საფეხურის მენეჯერი												დირექტორის მოადგილის შესაბამისი საფეხურის მენეჯერის ანგარიშები; კლუბების	
სასწავლო პროცესის მონიტორინგი და შედეგების გათვალისწინებით შესაბამისი აქტივობების დაგეგმვა/	სხვადასხვა ტიპის კითხვარების შემუშავება. სასკოლო საზოგადოების პერიოდული გამოკითხვა	დირექტორის მოადგილე/საბაზო-საშუალო საფეხურის მენეჯერი; დაწყებითი												კითხვარების ანალიზი	არსებული რესურსი
	მოსწავლეთა მიღწევების დინამიკის შესწავლა და პერიოდულად მონიტორინგის ჩატარება	დირექტორის მოადგილე/საფეხურის მენეჯერები												განხორციელებული მონიტორინგის ანგარიში	არსებული რესურსი

		სასწავლო პროცესის ხარისხის გაუმჯობესების მიზნით, სხვადასხვა სახის ტესტირებების ორგანიზება და შედეგების ანალიზი	დირექტორის მოადგილე/ საბაზო-საშუალო საფეხურის მენეჯერი; დაწყებითი საფეხურის მენეჯერი											დიაგნოსტიკურ წერის, ჩატარებული გამოვლენების ანალიზები	არსებული რესურსი
		სასკოლო სასწავლო გეგმის შესრულების მონიტორინგი	აღმასრულებელი დირექტორი, დირექტორის მოადგილე/ საფეხურის მენეჯერი											განხორციელებული მონიტორინგის ანგარიში	არსებული რესურსი
		სსსმ მოსწავლეთათვის ინდივიდუალური სასწავლო გეგმების შესრულების მონიტორინგი	აღმასრულებელი დირექტორი, დირექტორის მოადგილე/ საფეხურის მენეჯერები ფსიქოლოგი											ინკლუზიური განათლების შიდა მონიტორინგის ჯგუფის ოქმი; და	არსებული რესურსი
		საგაკვეთილო პროცესზე დასწრება, შედეგების ანალიზი და შესაბამისი ღონისძიებების	აღმასრულებელი დირექტორი; დირექტორის მოადგილე/ საბაზო-საშუალო საფეხურის											გაკვეთილზე დასწრების შედეგები და მისი ანალიზი; ხარისხის	არსებული რესურსი

		დაგეგმვა/განხორციელება	მენეჯერი; დაწყებითი საფეხურის მენეჯერი; ხარისხის განვითარებისა და პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფი; საგნობრივი კატეგორიები												განვითარებისა და პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფის ოქმები; ურთიერთდასწრების შედეგები	
		ანგარიშვალდებულებების, სისტემის გამჭვირვალობის, საჯაროობისა და ადვილად ხელმისაწვდომობის უზრუნველყოფა;	აღმასრულებელი დირექტორი												თანამდებობრივი ანგარიშები	არსებული რესურსი
		სხვადასხვა ორგანიზაციის გამოცდილებების შესწავლა/გაზიარება	დირექტორი; აღმასრულებელი დირექტორი, დირექტორის მოადგილე/საფეხურის მენეჯერები												დირექტორის მოადგილის /ს აბაზო-საშუალო საფეხურის მენეჯერის ანგარიში, დაწყებითი საფეხურის მენეჯერის ანგარიში	არსებული რესურსი

სასწავლო პროცესის ხარისხის გაზრდა	დიფერენცირებული სწავლება	დირექტორის მოადგილე/ საფეხურის მენეჯერი; მასწავლებელი														საგნობრივი კურიკულუმი; ინდ. ური გეგმები	არსებული რეს.
-----------------------------------	--------------------------	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	---------------

	სწავლა სწავლების კონსტრუქტივისტული პრინციპების დამკვიდრება	მასწავლებელი														კურიკულუმი სასწ. პროექტები; მოსწ. მიერ შესრულებული დავალებები; სასწ. პროცესში გამოყ. ასაღები ინიციატივები; / მასწ. ლის პორტფოლიო	არსებული რესურსი
	დაბალი აკადემიური მოსწრების მოსწავლეებთან დამატებითი მუშაობა	დირექტორის მოადგილე/ საბაზო-სამუშაო საფეხურის მენეჯერი; დაწყებითი საფეხურის მენეჯერი, მასწ.														მოსწავლის აკადემიური მხარდაჭერის საკონსულტაციო გრაფიკი; მოსწ. აკადემიური მიღწევების შედეგების ანალიზი	არსებული რესურსი
	მოსწ. გამჭვირვალე, სანდო, ობიექტური და სამართლიანი	დირექტორის მოადგილე/ საბაზო-სამუშაო საფეხურის														კურიკულუმი მოსწავლეთა მიერ	არსებული რესურსი

		შეფასების სისტემის შეთავაზება	მენეჯერი; დაწყებითი საფეხურის მენეჯერი, მასწავლებლები;												შესრულებული დავალებები; შეფასებები	
		მოსწავლეთათვის მხარდამჭერი და მიმღებლობითი გარემოს შექმნა	აღმასრულებელი დირექტორი; მასწავლებლები;												კურიკულუმი; მოსწავლეთა ინტერვიუები	არსებული რესურსი
		მშობელთა კლუბთან აქტიური მუშაობა, სკოლის მიერ შეთავაზებულ სერვისებთან დაკავშირებით მათი პოზიციების და შეხედულებების გათვალისწინება	აღმასრულებელი დირექტორი;												ანგარიშები	არსებული რესურსი
		მოსწავლეთა მიღწევების დინამიკის შესწავლის შედეგად საუკეთესო მოსწავლეთა წახალისების პრაქტიკის დამკვიდრება	აღმასრულებელი დირექტორი; დირექტორის მოადგილე/საფეხურის მენეჯერი;												წახალისების შესახებ გადაწყვეტილებები	არსებული რესურსი

სტრატეგიული მიმართულება	ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი პირი	შესრულების პერიოდი												შესრულების ინდიკატორები	რესურსები
				2025 წელი				2026 წელი									
				IX	X	XI	XII	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII		

სკოლის რესურსების (ადამიანური და მატერიალური) გაუმჯობესება	სკოლის მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის მუდმივი განახლება	სკოლის კეთილმოწყობა, არსებული მდგომარეობის შენარჩუნება და განვითარება	დირექტორი, აღმასრულებელი დირექტორი, ტექნიკური მენეჯერი,													ტექნიკური მენეჯერის ანგარიში	დამფუძნებლის დაფინანსება
	ინვენტარის და სხვა მასალების შეძენა (საჭიროებისამებრ, მათ შორის მერხები, სკამები, დაფები)	აღმასრულებელი დირექტორი, ფინანსური მენეჯერი, ტექნიკური მენეჯერი														შესყიდვის ხელშეკრულებები	დამფუძნებლის დაფინანსება, სწ. გადასახადი
	წიგნადი ფონდის შევსება, საგანმანათლებლო ელექტრონული რესურსების მოძიება	დირექტორი, აღმასრულებელი დირექტორი, ბიბლიოთეკარი														ბიბლიოთეკარი ანგარიში; შესყიდვის დოკუმენტაცია;	დამფუძნებლის დაფინანსება

		საბუნებისმეტყველო ლაბორატორიის აღჭურვა შესაბამისი რესურსებით	აღმასრულებელი დირექტორი, შესაბამისი კათედრა												შესყიდვის დოკუმენტაცია;	დამფუძნებლის დაფინანსება, მოსწავლეთა მშობლების მიერ შემოტანილი თანხები
		მასწავლებლისათვის მეთოდური და დამხმარე ლიტერატურის შეძენა	აღმასრულებელი დირექტორი, მასწავლებლები ფინანსური მენეჯერი												შესყიდვის დოკუმენტაცია;	დამფუძნებლის დაფინანსება, სულაკურის გამომცემლობა

		<p>სსსმ          მოსწავლეებისა          თვის საჭირო          რესურსების,          თვალსაჩინოებ          ების შეძენა და          მათი          პერიოდული          განახლება</p>	<p>აღმასრულებე          ლი          დირექტორი,          ფსიქოლო          გი          ფინანსუ          რი          მენეჯერი</p>													<p>შესყიდვის          დოკუმენტა          ცია;</p>	<p>დამფუ          ძნ          ებლის          დაფინ          ან          სება,          მოსწავ          ლ ეთა          მშობ          ლებ ის          მიერ          შემოტ          ან ილი          თანხებ          ი</p>
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--

		ჭკვიანი დაფების შესყიდვა	დირექტორი, აღმასრულებელი დირექტორი, ფინანსური მენეჯერი												შესყიდვის დოკუმენტაცია;	დამფუძნებლის დაფინანსება
		ვებ-გვერდისა და საკომუნიკაციო არხების განვითარება და მუდმივი განახლება	აღმასრულებელი დირექტორი												ვებ - გვერდი; სოციალურ ქსელებში არსებული ოფიციალური გვერდები; მეილი	არსებული რესურსი
პერსონალის მართვის პოლიტიკის და პრაქტიკის დანერგვა	თანამშრომელთა პროფესიული საჭიროებების კვლევა	აღმასრულებელი დირექტორი; დირექტორის მოადგილე/ საბაზო-საშუალო საფეხურის მენეჯერი; დაწყებითი საფეხურის მენეჯერი, ხარისხის განვითარები													კითხვარების ანალიზი; ხარისხის განვითარების ა და პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფის უკუკავშირის; კათედრების ურთიერთ დასწრების შესახებ	არსებული რესურსი

		სა და პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფი;													ოქმები	
	მასწავლებელთა პროფესიული განვითარების სქემის ფარგლებში სხვადასხვა აქტივობების	დირექტორის მოადგილე/ საბაზო-საშუალო საფეხურის მენეჯერი; დაწყებითი													დირექტორის მოადგილის/ საბაზო-საშუალო შესაბამისი	არსებული რესურსი

		განხორციელება და განვითარების მუდმივი კონტროლი	საფეხურის მენეჯერი, ხარისხის განვითარებისა და პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფი;												საფეხურის მენეჯერის ანგარიში, ხარისხის განვითარებისა და პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფის ანგარიში	
		თანამშრომელთა განვითარებისთვის საჭირო ტრენინგების, სემინარების, სამუშაო შეხვედრების დაგეგმვა	დირექტორის მოადგილე/ საბაზო-საშუალო საფეხურის მენეჯერი; დაწყებითი საფეხურის მენეჯერი, ხარისხის განვითარებისა და პროფესიული მხარდაჭერის												ტრენინგების ჩატარების დამადასტურებელი დოკუმენტაციის ტრენინგებზე დასწრების ამსახველი ფოტოვიდეო მასალა	არსებული რესურსის მასწავლებლის სახლი

		ჯგუფი													
	<p>მაძიებლობის სტატუსის მქონე მასწავლებლებთან ტუტორების აქტიური მუშაობა და საჭიროების შემთხვევაში შიდა სასკოლო კონსულტაციების გამართვა</p>	<p>დირექტორი, ადმინისტრატორები ელი დირექტორი, დირექტორის მოადგილე/ საბაზო- საშუალო საფეხურის მენეჯერი; დაწყებითი საფეხურის მენეჯერი, ტუტორები</p>											<p>ტუტორის განსაზღვრის შესახებ ბრძანება; შეხვედრების გრაფიკი; მაძიებლის პორტფოლიო</p>	<p>არსებული რესურსი</p>	

		<p>ურთიერთთანამშრომლობის მემორანდუმის ფარგლებში პრაქტიკანტების მიღება და მათთან აქტიური მუშაობა</p>	<p>დირექტორი, აღმასრულებელი დირექტორი, დირექტორის მოადგილე/ საბაზო-საშუალო საფეხურის მენეჯერი; დაწყებითი საფეხურის მენეჯერი, პრაქტიკის ხელმძღვანელები</p>												<p>პრაქტიკანტების მიღების ბრძანება, გაცემული რეკომენდაციები</p>	<p>არსებული რესურსი</p>
		<p>პერსონალის მართვისა და მონაწილეობითი და გუნდური მუშაობის პრინციპების დანერგვა</p>	<p>დირექტორი; საგნობრივი კათედრები;</p>												<p>კათედრების, პედაგოგიური საბჭოს მუშაობის ამსახველი დოკუმენტაცია;</p>	<p>არსებული რესურსი</p>
		<p>მასწავლებელთა წახალისების სისტემის განვითარება</p>	<p>დირექტორი, აღმასრულებელი დირექტორი</p>												<p>შინაგანაწესი; წახალისების შესახებ გადაწყვეტილებები</p>	<p>არსებული რესურსი</p>

														ებები	
სკოლის მასწავლებლების გაცვლით პროგრამებში მონაწილეობის უზრუნველყოფა	დირექტორი, ადმასრულებელი დირექტორი													გაცვლით პროგრამაში მონაწილეობის დამადასტურებელი დოკუმენტი/მემორანდუმი	არსებული რესურსი
ხარისხის განვითარებისა და პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფის	ხარისხის განვითარებისა და პროფესიული მხარდაჭერის													ხარისხის განვითარებისა და პროფესიული	არსებული რესურსი

		მიერ გაკვეთილებზე დასწრება და მასწავლებლების თვის უკუკავშირის გაზიარება	ჯგუფი												მხარდაჭე რის ჯგუფის ოქმები	
		მასწავლებლებს შორის გამოცდილების გაზიარება, რეკომენდაციე ბის შემუშავება სწავლა- სწავლების თანამედროვე მეთოდოლოგიე ბისა და მიდგომების დანერგვასთან დაკავშირებით, მასწავლებელთა კოორდინირებუ ლი მუშაობა	საგნობრივი კათედრები												საგნობრივი კათედრები ს ოქმები; ურთიერთლ ას წრების შედეგები	არსე ბუ ლი რესურს ი
	უსაფრთხო, ორგანიზებ ული და დისციპლინ ირებული გარემოს უზრუნველყ ოფა	სკოლის შიდა და გარე ტერიტორიის დაცვა	დაცვა												ვიდეო ჩანაწერები;	არსე ბუ ლი რესურს ი
		სასკოლო სივრცეში არსებული	მორიგე მასწავლებლე ბი												მორიგეობი ს განრიგი	არსე ბუ ლი

	წესების დაცვა																რესურსი	
	ვიდეო კამერების მონიტორინგი	დაცვა															დაცვის ანგარიში	არსებული რესურსი

		პოზიტიური გარემოს შექმნა	სკოლაში დასაქმებული ყველა პირი												დირექტორის მოადგილის/ საბაზო- საშუალო საფეხურის მენეჯერის ანგარიში	არსებული რესურსი
		ხანძარსაწინააღმდეგო პრევენციული ღონისძიებების განხორციელება და სკოლაში არსებული ხანძარსაწინააღმდეგო სისტემის ფუნქციონირების კონტროლი	შრომის უსაფრთხოების სპეციალისტი ტექნიკური მენეჯერი												შრომის უსაფრთხოების სპეციალისტი სანგარიში	არსებული რესურსი
		სახანძრო უსაფრთხოების წყესების გაცნობა	შრომის უსაფრთხოების სპეციალისტი												შრომის უსაფრთხოების სპეციალისტის პორტფოლიო	არსებული რესურსი

		ხანძარსაწინააღმდეგო პრევენციული ღონისძიებების განხორციელება და სკოლაში არსებული ხანძარსაწინააღმდეგო სისტემის ფუნქციონირების კონტროლი	შრომის უსაფრთხოების სპეციალისტი ტექნიკური მენეჯერი													შრომის უსაფრთხოების სპეციალისტის ანგარიში	არსებული რესურსი
მწვანე სკოლის კონცეფციის განხორციელება	სკოლის ეზოში გამწვანებითი სამუშაოების განხორციელება	დირექტორი, აღმასრულებელი დირექტორი, ტექნიკური მენეჯერი,														ტექნიკური ანგარიში	არსებული რესურსი

		<p>მოსწავლეთა ცნობიერების ამაღლება გარემოს დაცვის მიმართულებით</p>	<p>დირექტორი, აღმასრულებელი დირექტორი,, საზოგადოებრივი მეცნიერებების კათედრა, მოსწავლეთა თვითმმართველობა</p>												<p>საზოგადოებრივი მეცნიერებების კათედრის პორტფოლიო</p>	<p>არსებული რესურსი</p>
		<p>ეკოკლუბის ფუნქციონირება</p>	<p>დირექტორი, აღმასრულებელი დირექტორი,, საზოგადოებრივი მეცნიერებების კათედრა</p>												<p>ეკოკლუბის დებულება</p>	<p>არსებული რესურსი</p>

სტრატეგიული მიმართულება	ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი პირი	შესრულების პერიოდი												შესრულების ინდიკატორები	რესურსები
				2025 წელი				2026 წელი									
				IX	X	XI	XII	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII		
სკოლის ორგანიზაციული განვითარება	სკოლის მასშტაბების ზრდა	სკოლის ცნობადობის გაზრდა	დირექტორი, აღმასრულებელი დირექტორი, საზოგადოებასთან ურთიერთობის მენეჯერი													საზოგადოებასთან ურთიერთობის მენეჯერის ანგარიში	არსებული რესურსი
		მოსწავლეთა რაოდენობის გაზრდა	დირექტორი, აღმასრულებელი დირექტორი													სტატისტიკა	არსებული რესურსი
	ფინანსური მდგრადობა	სტრატეგიული გეგმის მიზნების შესაბამისად ბიუჯეტის დაგეგმვა, განკარგვა და მონიტორინგი	დირექტორი, აღმასრულებელი დირექტორი, ფინანსური მენეჯერი													ფინანსური ანგარიშგება, სკოლის ბიუჯეტი	არსებული რესურსი

	პარტნიორობა საერთაშორისო საგანმათლებლო დაწესებულებებთან	გაცვლითი პროგრამების ორგანიზება	დირექტორი, აღმასრულებელი დირექტორი												გაცვლით პროგრამაში მონაწილეობის დამადასტურებელი დოკუმენტი/ მემორანდუმი	არსებული რესურსი
	მემორანდუმის გაფორმება სხვადასხვა სასწავლებლებთან	დირექტორი, აღმასრულებელი დირექტორი													მემორანდუმი	არსებული რესურსი
	საერთაშორისო ორგანიზაციებთან თანამშრომლობით სხვადასხვა პროექტების, კონფერენციების, ოლიმპიადების ორგანიზება და ჩატარება	დირექტორი, აღმასრულებელი დირექტორი													ჩატარებული აქტივობების შესახებ ანგარიშები	არსებული რესურსი